

八咏集团

BAYONG GROUP



2020 第一期
总第5期

浙江八咏建设集团有限公司

地址：金华市金东区李渔东路1111号八咏大厦

网址：www.bayong.cn

联系方式：0579-82398777

集团公司邮箱：office@bayong.cn

国际工程公司邮箱：bayong@vip.163.com



八咏

婺水悠悠江上楼，
易安飘泊不胜愁。
万里江水今胜昔，
八咏声韵倾神州。

疫情，就是考验。

中国在快速发展的道路上，受到短暂的挫折、牺牲、挑战和延缓，但中国是个大国，韧性强，潜力大，回旋余地大。

只要我们吸取教训，不断努力，我们的国家会变得更强大、社会会变得更成熟。

那些杀不死我们的，必将使我们更强大！





编委会

主办：浙江八咏建设集团

主任：徐宇光

副主任：章 玮 江仁庆 叶如高

葛世兴 陈 艳 苟玉红

郑前锋 金涌辉 张汤军

倪松岳

执行主编：庄文君

责任编辑：姜 姝

目录

◆卷首语

◆公司动态

P01 金东区区委书记李雄伟莅临塘雅基地视察工作

P03 金东区区委副书记高峰莅临塘雅基地作调研指导

P05 八咏集团2019年度股东大会暨总结表彰大会

P09 荣誉榜

P11 八咏集团：同心战“疫”共克时艰

P15 致敬平凡——最美八咏人

P19 浙江八咏新型材料有限责任公司成立大会

暨第一届股东大会顺利召开

P20 防疫有力，安全复工

P20 施工技术公司：百人返岗复工助力快速路网工程

P21 永武四线：防疫-复工两不误

P23 杭金衢4标：稳步推进防疫复工

P25 八咏国际工程公司与埃塞办事处首次远程视频会议顺利召开

P26 破浪前行——杭金衢二期改建工程4标盖梁首件浇筑完成

CONTENTS

P27 施工技术公司全新混凝土搅拌站控制中心投入使用

P28 最美四月天，稳健架桥忙

——金武快速路婺城段成功架设首跨箱梁

P29 紫阳县擂鼓台旅游公路改建工程项目部驻地建设基本完成

P30 八咏海外项目工程纪实

◆行业资讯

P37 交通强省动员大会印发行业热烈反响

◆八咏·论道

P40 杭金衢改扩建施工疑难点解析

P43 浅谈项目工程技术管理思路

◆人文天地

P45 又见高原

封三 合作重于竞争



P01



P03



P36



P40



P45



图为李雄伟书记详细询问复工情况

金东区区委书记李雄伟莅临塘雅基地作复工调研

■ 本刊编辑 姜 姝

2020年2月27日，金东区区委书记李雄伟莅临八咏集团塘雅基地调研，视察防疫复工等情况，区领导王新永、潘业龙参加调研。一走进塘雅基地，李书记首先关心防疫物资是否储备充足，详细询问复工人数、外地返金的人员情况，并实地察看八咏预制场、检测公司、商混搅拌站的疫情防控措施和复工复产的落实情况，现场协调解决公司当前遇到的问题，以及工程推进过程中遇到的困难。

李书记指出，建筑工地人员流动性强、构成复杂，施工单位要严格落实企业日常管控、体温监测、定时消毒、错时就餐、应急处置等防控措施。八咏集团董事长徐宇光介绍，在驻企服务员指导下，公司提前制定疫情防控应急预案，各项疫情防控措施基本到位，省内的工人们大多已



经返回，正有序推进复工复产。李书记在听取了相关介绍后，勉励八咏集团在确保疫情防控到位、安全生产到位的同时，抓住当前项目施工的有利时机，切实发挥好“金东区建筑业龙头企业”的带头示范作用，加快恢复工程项目

建设，进一步把复产复能组织好、调度好，为促进全区经济健康发展作出应有的贡献。

调研结束后，李书记在八咏集团董事长和八咏施工技术公司总经理等人的陪同下，参观了塘雅基地新落成并投入使用的“党建教育中心”。董事长徐宇光讲解了“党建教育中心”成立的目的和发挥的作用：一是回顾党的历史、企业发展的历程，突显中国共产党人信仰的力量，充分体现中国特色社会主义的道路自信、理论自信、制度自信、文化自信；二是总结八咏集团在企业发展过程中的业绩成果，全面展示党员在这个过程中发挥的模范带头作用；三是作为员工培训、人才队伍培养的教育基地，为企业储备人才。

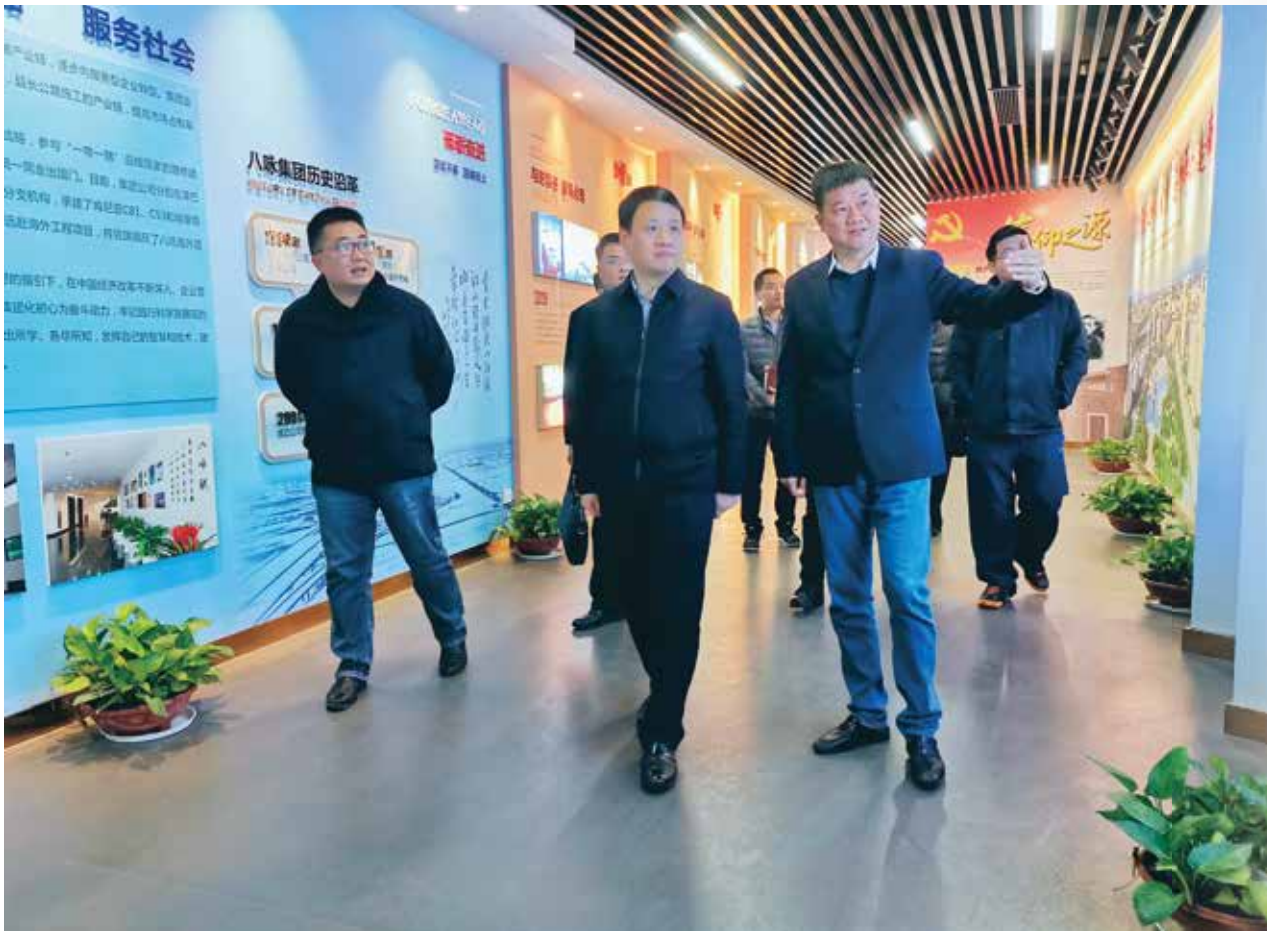
李书记对八咏集团建立“党建教育中心”给予了高度赞扬和充分肯定，鼓励八咏集团继续发挥四星党组织的先锋模范作用。李书记进一步强调，在毫不松懈做好疫情防控、坚决防止疫情反弹的同时，还要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，全面落实党中央和省委、市委决策部署，确保今年经济社会发展目标圆满完成。



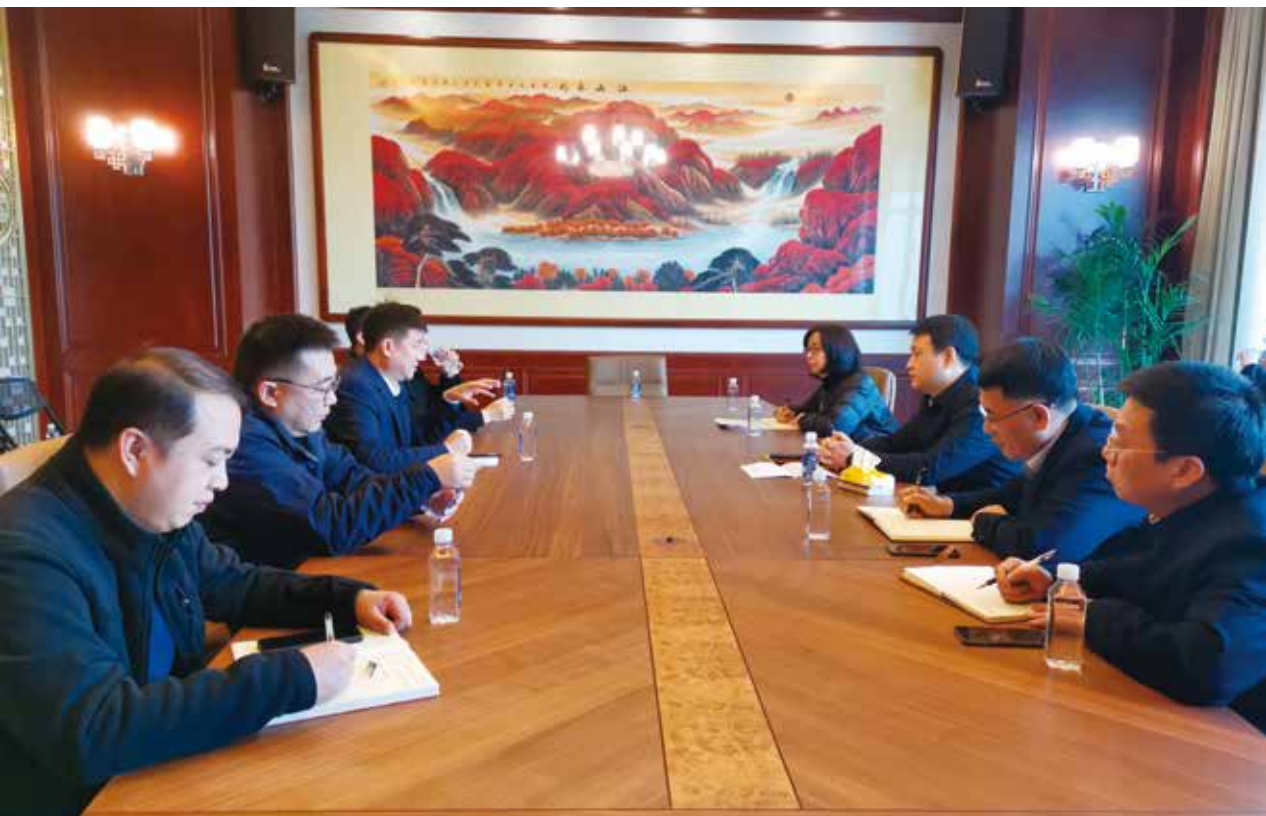
图为李雄伟书记参观塘雅基地“党建教育中心”



图为李雄伟书记浏览荣誉奖牌



图为高峰区长参观党建中心



图为调研会现场

金东区区委副书记高峰莅临塘雅基地作调研指导

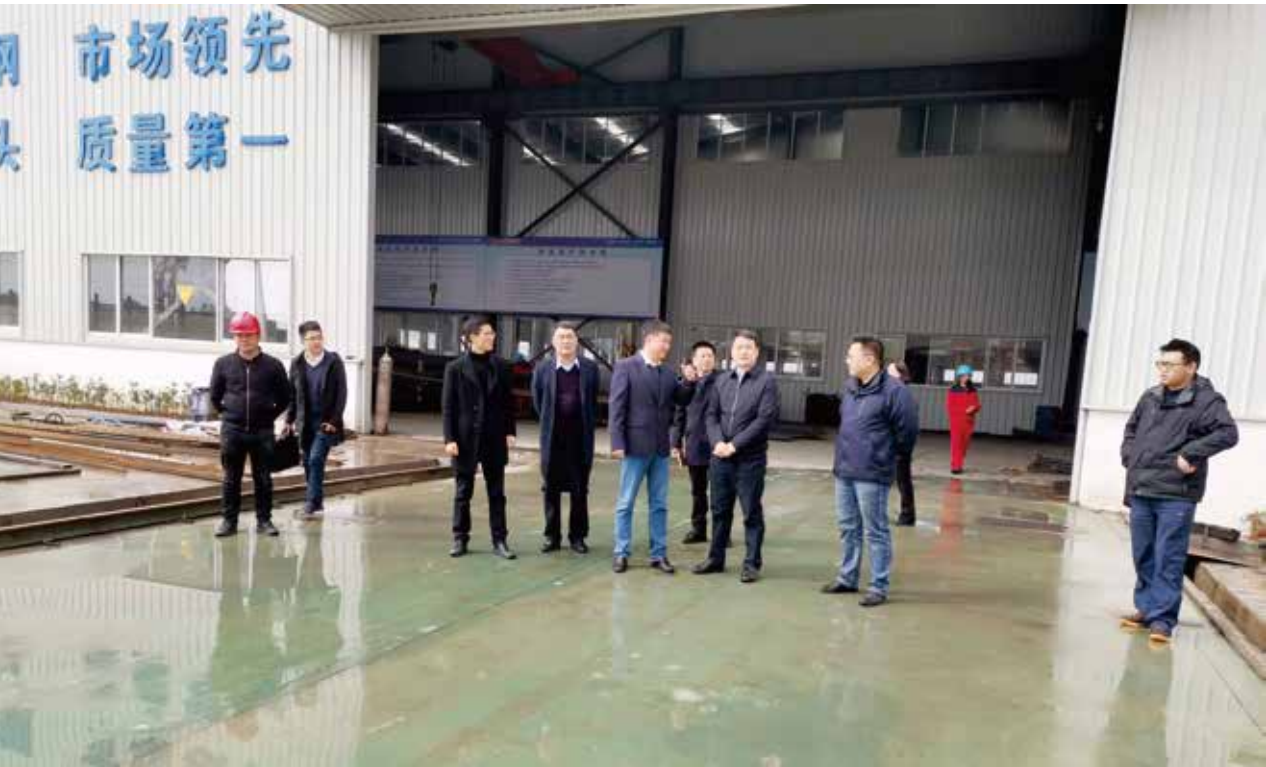
■ 通讯员 周秀锋

4月1日上午，金华市金东区区委副书记、代区长高峰与区府办等领导莅临八咏集团塘雅基地作经济调研和工作指导。

高区长一行深入梁板预制场、商品混凝土站进行实地考察，并详细地询问了复工的进度和业务开拓的情况。在听取了集团公司董事长徐宇光关于生产经营现状、技术改良进度等介绍后，高区长强调，要深入贯彻习近平总书记在中央政治局常务委员会会议上的重要讲话及做好复工工作的重要指示精神，全面落实省市最新部署要求，坚定信心、主动作为、积极应对、共克时

艰，奋力实现全年经济社会发展目标。

高区长对我司基地化建设和海外市场的拓展情况特别关心，对我公司在路桥行业所取得的成绩给予了高度的评价，赞扬八咏在自身不断发展壮大的同时，也不忘带动周边企业进行转型升级，充分发挥了示范带头作用；勉励公司团队一如既往地勤勉工作，开拓创新不断提升企业综合实力，提高行业地位，鼓励我们撸起袖子加油干，把公司建设成为金东区更强更大的龙头企业，力争产值税收更上一个台阶。



高峰区长观摩塘雅基地预制场，对梁板加工经营思路、经营范围以及经营现状进行指导。



八咏集团2019年度股东大会暨总结表彰大会

■ 本刊编辑 姜 姝

2020年3月13日，八咏集团2019年度总结表彰大会在塘雅基地顺利召开。会议分为四项议程，由集团公司董事叶如高主持。

会议第一项议程是召开八咏集团第四届第二次全体股东大会，补选1名董事，增选2名监事。

会议第二项议程是全员听取2019年度财务报告和监事报告。

会议第三项议程是由集团监事叶永青宣读集团文件，一是对评选出的1个践行“一带一路”贡献奖、2个优秀项目部、3名优秀项目经理、33名优秀员工、4名优秀新人、1名优秀安全员、1名优秀材料员、2名优秀通讯员以及4名优秀党员进行了表彰。二是宣布成立浙江八咏国际工程公司，任命江仁庆为总经理。

会议最后一项议程是由集团公司董事长徐宇光作总结陈词。会上，徐总对2019年度各子公司取得的成绩予以表扬，对为公司发展作出贡献的优秀团队和先进个人给予肯定，号召全体员工以先进为榜样，立足本职，踏实苦干，积极进取。同时，徐总对集团公司2020年的各项工作作战略部署，对各部门、各项目部以及子公司的工作提出了具体要求。

2019年度取得的成绩喜人

两个场站——塘雅基地的商混站、东阳基地的沥青站的运营盈利均有突破，运营模式走向多元化；场站管理体系正常平稳，周边市场得到开拓。

主营业务——路桥施工2019年的产值和新增合同额整体优于2018年；各项目无一亏损，风险防控、材料管理、成本控制合理有效。

海外市场——非洲项目滚动式发展，工程施工有序推进。随着埃塞拉日公路项目的承建，八咏历经5年，从项目分包到独立承包，终于走上了承包之路。八咏实现资源配置全球化的目标不再遥远，企业转型升级进入新阶段。

2020年度计划目标

明确要从市场开拓、项目管理、成本核算、品牌建设等方面制定2020年各子公司、项目部责任目标。强化责任到人，落实奖惩制；强化项目管理，提高项目整体凝聚力，进一步加强物资设备、材料等管理。

1. 场站产值作为评估2020年公司盈利能力的量化指标，要有更大的突破。新成立的浙江八咏新型材料有限公司，要加快场站建设的进度，作好尽快投产的全面准备。



国歌响起，全体起立，行注目礼
Paying tribute to National Anthem

首先，以八咏品牌背书，新场站要依托于路桥施工的主营业务，打造一个集生产、加工、制造为一体的盈利模式，为客户提供专业化、品牌化的产品和服务；在建立品牌信任度的基础上，不断提升合同额，最终形成规模效应。

其次，在深耕本省的同时，还要继续开拓省外市场，寻找合作伙伴，建立协同共赢的战略合作关系。

2. 让八咏品牌“走出去”，在海外市场谋篇布局，是企业转型升级战略的一部分。因此，今年的工作重点一要争取肯尼亚的第三个项目落地，并进场施工；二要扎实做好拉日公路项目管理；三要积极拓展第三个国家的市场。

集团公司对外策略是不断开拓非洲市场，对内则提升项目管理能力、商务能力、宣传力度和后勤保障支持力度等。八咏国际工程公司协同海外项目部，全力做好协调沟通，确保资源优先配置、重点保障。在国内资源受限的情况下，积极挖掘当地物资及人力资源，科学安排施工工序，统筹使用人力、物力，与天气和自然条件“对抗”，在保证施工安全质量的前提下，加快工程进度，确保按时完成施工任务。

回眸2019年，每一步，都精心布局、运筹帷幄；每一步，都谋定后动、蹄疾步稳。每一个八咏人不忘初心，始终牢记“以人为本、持续创新、建设精品、服务社会”的企业使命，凝心聚力，砥砺前行，为集团公司可持续、稳定发展贡献智慧和力量。



股东把选票放进投票箱
shareholders casting ballots



Annual Ceremony And Award & Summarization Session

■ Editor: Jiang Shu

2019 Annual Ceremony And Award & Summarization Session of Bayong Group was successfully held in Tangya base On March 13, 2020. The meeting has four agenda items, chaired by Ye Rugao, director of the group company.

The first agenda of the meeting is to hold the second general meeting of the fourth session of Bayong Group, in which one director is to be by-elected and another two supervisors is to be elected.

The second agenda of the meeting is to be debriefed by the 2019 financial report and the supervisors' report.

The third agenda, read by group supervisor Ye Yongqing, to commend contribution award of implementing one belt, one road. To commend two outstanding project departments, three outstanding project managers, thirty three outstanding employees, four outstanding new employees, one excellent security personnel, one excellent material personnel, two excellent correspondents and four outstanding Party members. Second, announcing the establishment of Zhejiang Bayong International Engineering Company and appointing Jiang Renqing as its general manager.

The final agenda of the meeting was a summary speech by Xu Yuguang, chairman of the group company. At the meeting, president Xu praised the achievements of subsidiaries in 2019, affirmed the outstanding teams and outstanding individuals contributing to the development of the company, and called on all employees to take those as an example, based on their own duties, working really hard for positive results. At the same time, president Xu made strategic plans for the work of the group company in 2020, and put forward specific requirements for the work of all departments, project departments and subsidiaries.

2019 Gratifying Achievements

The operation profit of the commercial mixing station in Tangya base and the asphalt station in Dongyang base has been broken through, and the operation mode has been diversified; the station management system is normal and stable, and the neighboring market has been developed.

The output value and new contract amount of the main business road and bridge construction in 2019 are better than that of 2018 as a whole; all projects are creating profits, and risk prevention and control, material management and cost control are reasonable and effective.

Overseas market, rolling development of African projects, progress of project construction in right order.

With the construction of the Ethiopian Lare project, Bayong has gone from subcontracting to independent contracting for five years, and finally taken on main contracting. goal of realizing the globalization of resource allocation is no longer far away, and the transformation and upgrading of enterprises have entered a new stage.

2020 Annual Aim

It is clear that the objectives of subsidiaries and project departments in 2020 should be formulated in terms of market development, project management, cost accounting, brand building, etc. Strengthening the responsibility to specific people, implementing the reward and punishment system; strengthening the project management, improve the overall cohesion of the project, and further strengthening the management of materials, equipment and materials.

1. As a quantitative index to evaluate the profitability of the in 2020, the output value of the stations should have a greater breakthrough. The newly established Zhejiang Bayong New Materials Co., Ltd. should speed up the progress of the construction of the station and make full preparation for the production as soon as possible. First of all, with the endorsement of Bayong name, the new station should rely on the main business of road and bridge construction, building a profit model integrating production, processing and manufacturing, and provide customers with specialized and branded products and services; on the basis of establishing brand trust, constantly increase the contract amount, and finally form scale effect.

Secondly, while deeply cultivating the province, we should continue to explore markets outside the province, find partners, and establish a win-win strategic partnership.

2. It is a part of the transformation and upgrading strategy of the enterprise to let Bayong name "go out" and lay out in overseas market. Therefore, the focus of year is to strive for the naildown of the third project in Kenya, and commence; to do a solid job in the management of the Lare project; and to actively expand the market of a third country.

The external strategy is to continuously explore the African market, whilst the internal strategy is to improve the project management ability, business ability, publicity strength and logistics support strength. Bayong International Engineering Co., Ltd. working with overseas project department to refine in coordination and communication to ensure priority allocation and key guarantee of resources. Under the condition of limited domestic resources, actively excavate local materials and human resources, scientifically arrange the construction process, make overall use of human and material resources, and "confront" with weather and natural conditions. On the premise of ensuring the construction safety and quality, accelerate the project progress and ensure the completion of construction on time.



荣誉榜

2019年，是八咏集团转型升级、迎难而上的一年，是集团锐意进取、开拓创新的一年。一年来，在集团的正确领导和各公司、各部门、项目部的共同努力下，通过优化资源配置、控制管理成本、开拓海外市场，进一步提升了核心竞争力，营造了竞争有序、包容无私的企业氛围。在党建引领下，在集团全面建设的过程中涌现出了一批为企业发展不辞辛苦、无私奉献的优秀员工及项目经理、项目团队，为八咏的建设和发展作出了突出的贡献。为鼓励先进、弘扬典型，营造爱岗敬业的良好氛围，集团公司以2019年度目标责任制及绩效考核为依据，对以下人员、团队予以表彰：

践行“一带一路”贡献奖

江仁庆

优秀项目部

建金高速TJ5标项目部 永武四线1标项目部

优秀项目经理

曹红东 朱翼麟 叶如军

优秀员工

习 鹏	胡经纬	钱福前	王志浪	翁建斌	蓝 涛	陈 奎	吴 浩
曹方亮	左现强	覃达炯	朱振涛	施宇杰	邱天兴	常宝杰	徐建军
程建华	童 琪	方益辉	荣忠阁	曾 伟	徐晓岚	金小平	范毅鹏
邵红飞	高东升	王 凯	陈 晗	叶绿岸	周嘉鑫	李 强	胡载红
徐日上							

优秀新人

黄施惠 傅宾瑶 欧阳健 叶双鑫

优秀安全员

李 兵

优秀材料员

金立芳

优秀通讯员

兰智斌 钱福前

优秀党员

兰智斌 朱若俐 徐晗 陈尚兵

希望受到表彰的同志和团队珍惜荣誉，再接再厉，争取更大的进步，为八咏集团发展作出更大的贡献；希望集团全体员工以先进为榜样，爱岗敬业、勤奋工作、锐意进取，以优秀的成绩加入到优秀员工的行列中来，为八咏集团更好更快的发展而努力奋斗！

浙江八咏建设集团有限公司
二〇二〇年三月



荣誉

2019年度浙江八咏公路工程有限公司

“纳税超1000万元”荣誉牌匾

八咏集团：同心战“疫” 共克时艰

■ 本刊编辑 姜 姝

自新型冠状病毒感染的肺炎疫情发生以来，疫情变化牵动着每一位中华儿女的心。为打赢疫情防控阻击战，前方医护人员争分夺秒救助病患，社会各界尽己所能支援抗疫。

疫情无情，八咏有爱。八咏集团与各子公司第一时间行动起来，国内外职工通过多种方式参与到防控疫情的战役中，与全社会、全世界人民同心战“疫”、共克时艰！

Bayong Group: Fighting Epidemic and Challenges with One Mind

Editor: Jiang Shu

Since the outbreak of novel coronavirus pneumonia, the epidemic has affected the hearts of every Chinese. In order to win the battle of epidemic prevention and control, the medical staff in front fought around the clock to save the patients, and the social community did its best to support the anti-war.

The epidemic is merciless and Bayong has .Bayong Group and its subsidiaries took actions at the very first time. Employees at home and abroad took part in the campaign of epidemic prevention and control in various ways, fighting "epidemic" with the whole society and people

1.八咏党员奉献爱心 党旗飘扬驰援一线

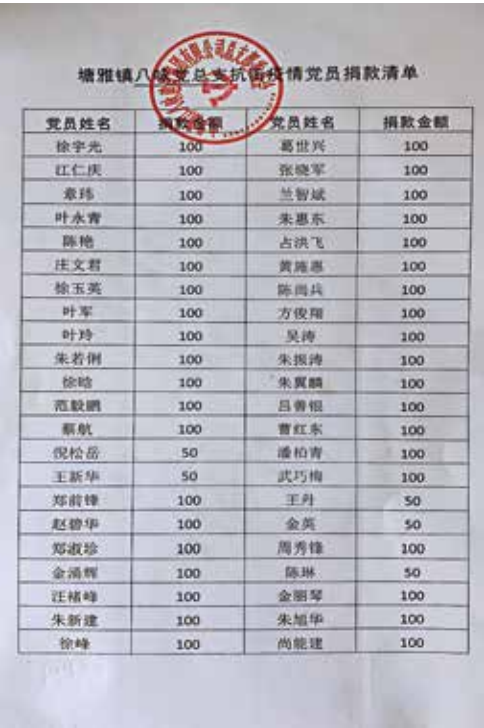
抗击疫情是每个公民义不容辞的责任。八咏集团党组织高度重视，积极发挥中共党员的先锋模范作用，捐款支援一线抗击疫情。

2月27日，八咏党员积极响应党组织号召，纷纷慷慨解囊、奉献爱心，陆续筹集近万元爱心款，悉数交由中共金华市金东区塘雅镇委员会，统一转至金华市红十字会，为抗击疫情贡献八咏党员的绵薄之力，让党旗在抗击疫情的行动中高高飘扬，助力打赢疫情防控阻击战。！

1.Bayong party members offer their love, the party flag flutters and flies to the front line of assistance

It is the duty of every citizen to fight against the epidemic. Party organizations of Bayong Group attach great importance to it, actively play the pioneering and exemplary role of CPC members, and donate money to support the front-line fight against the epidemic.

On July 27, the party members of Bayong actively responded to the call of the party organization, donated their love and raised nearly ten thousand yuan in succession, all of which were handed over to Tangya Town Committee of Jindong District, Jinhua City, the Communist Party of China, and transferred to Jinhua Red Cross Society. They contributed to the efforts of Bayong party members to fight against the epidemic, let the party flag fly high in the fight against the epidemic, and helped to win the prevention and control of the epidemic War!



党员姓名	捐款金额	党员姓名	捐款金额
徐宇光	100	葛世兴	100
江仁庆	100	张晓军	100
章玮	100	竺智斌	100
叶永青	100	朱惠东	100
陈艳	100	占洪飞	100
汪文君	100	黄瑞惠	100
徐玉英	100	陈周兵	100
叶军	100	方俊瑞	100
叶玲	100	吴涛	100
朱若刚	100	朱振涛	100
徐皓	100	朱翼麟	100
范毅鹏	100	吕青恒	100
蔡航	100	曹红东	100
倪松岳	50	潘柏青	100
王新华	50	武巧梅	100
郑前峰	100	王丹	50
赵德华	100	金英	50
郑淑珍	100	周秀峰	100
金清辉	100	陈琳	50
汪植峰	100	金丽琴	100
朱新建	100	朱旭华	100
徐峰	100	尚能建	100

图为八咏党员抗疫捐款名单
The picture shows the donation list of Party members of bayong

2.金华市八咏公路施工技术有限公司捐资助力“抗疫”

在全面防控新型冠状病毒感染的肺炎疫情的关键阶段，医疗物资告急！金华市八咏公路施工技术有限公司紧急召开视频会议，认真学习中央、市委相关文件精神，对公司疫情防控、医疗物资调配进行部署和动员，并形成支持疫情防疫工作的捐赠决议。

2月1日，金华市八咏公路施工技术有限公司向金华市金东区慈善总会，捐款人民币5万元，用于抗击疫情。

2.Jinhua Bayong Road Construction Technology Co., Ltd. donated money to help "anti epidemic"

In the novel coronavirus infection control phase, the medical supplies are in urgent need .Jinhua Bayong Road Construction Technology Co., Ltd. held an emergency video conference, carefully studied the spirit of

relevant documents of the central and municipal Party committees, deployed and mobilized the company's epidemic prevention and control, medical material allocation, and formed a donation resolution to support the epidemic prevention work.

On January 1, Jinhua Bayong Road Construction Technology Co., Ltd. donated 50,000 yuan to Jindong District Charity Association of Jinhua City to fight against the epidemic.



图为金华市金东区慈善总会颁发的捐赠证书
 Donation Certificate from Charity Association of Jindong District, Jinhua City

3.海外一线筹措物资 履行责任

“山川异域，日月同天”。面对全球疫情爆发、防护物资紧缺的困境，八咏集团埃塞办事处、拉日项目部多渠道筹措防疫捐赠物资。于4月20日，集团公司向埃塞公路局捐赠1000只口罩、10瓶消毒水等，为解决埃塞防疫一线医疗物资紧缺的燃眉之急提供支持。

此举诠释了集团驻外公司的国际责任和家国情怀，赢得了埃塞当地社会的赞誉，树立了八咏集团良好的企业形象。

3. overseas first-line material raising to fulfill the responsibility

"Mountains and rivers are different, the sun and the moon are the same day." In the face of the global outbreak and the shortage of protective materials, the Ethiopia Branch of Bayong Group and the project Department of Lare raised donation materials for epidemic prevention through multiple channels. On April 20, the Group Company donated 1,000 masks, 10 bottles of disinfectant water, etc. to Ethiopia Roads Authority to provide support to solve the urgent shortage of medical supplies in Ethiopian epidemic prevention front line.

This action annotated the international responsibility and family feelings of the overseas companies, won the praise of the local community in Ethiopia, and established a good corporate image of Bayong group.



图为捐赠物资
 Donated Materials



图为埃塞办事处写给埃塞公路局的捐赠信
 Donation Letter to Ethiopian Roads Authority

“上下同欲者胜，
 风雨同舟者赢。”

“上下同欲者胜，风雨同舟者赢。”我们坚信，在党和国家的坚强领导下，我们必将战胜疫情，世界必将迎来胜利！

"Those who share the same desire win, and those who share the same fate win." We firmly believe that under the strong leadership of the Party and the state, we will win the epidemic and the world will win!

用行动诠释“大义无言”



1月30日是正月初六，当天上午，八咏集团·肯尼亚C53项目经理方建春抵达肯尼亚机场。一下飞机，他就直奔施工现场，亲自督导项目安全生产，指导落实疫情防控措施。他说：“我的岗位职责就是在保障好员工生命安全和身体健康的基础上，做好项目施工和疫情防控的同步推进。这也是我义不容辞的责任。”

在方经理带头返岗的作用下，项目副经理童琪、结构物负责人朱献民、路基负责人方益辉三人提早结束年休假，于2月9日返回项目部，为项目即将进入快速施工期做好人机料、工艺方案、施工计划、后勤保障等准备。

而在1月23日，浙江省政府就已正式启动突发公共卫生事件一级响应，这意味着方经理等人在疫情形势最严峻、监测措施最严格的时刻，义无反顾地逆行万里，

只为在防疫的同时，全力推动施工生产工作。

冒着可能被感染的风险迅速返岗的海外八咏人，不只是C53项目部人员，还有八咏埃塞办事处出纳黄施惠，她在国内订婚仪式结束后，迅速辞别家人，于2月9日回到办事处驻地亚的斯亚贝巴。

拉日项目部商务经理欧学云，未等海外公司召唤，于1月31日主动回到营地甘贝拉州，一边主持日常管理工作，一边协同当地监理和政府人员，贯彻落实好防疫措施。测量员杨鑫、翻译兼采购员孙星星，在接到返岗通知后分别于2月4日、2月10日返回项目部，全力投入到工程项目中去。

他们用实实在在的行动诠释了什么是“大义无言”，更彰显了最美八咏人的路桥精神。

With action, we can interpret the "great righteousness without words" and show the most beautiful road and Bridge spirit of Bayonian.

In the early morning of January 30, Fang Jianchun, C53 project manager of Bayong group, arrived at Kenya airport. When he got off the plane, he went straight to the construction site, personally supervised the safe production of the project, and guided the implementation of epidemic prevention and control measures. "My job responsibility is to promote project construction and epidemic prevention and control simultaneously on the basis of ensuring the life safety and health of employees," he said. It's also my duty. "

Under the leadership of manager Fang, Tongqi, deputy manager of the project, Zhu Xianmin, head of structure and Fang Yihui, head of subgrade, finished their annual leave earlier and returned to the project department on

致敬平凡——

最美八咏人

本刊编辑 姜姝

2020年己亥末庚子初，一场突如其来的新冠肺炎疫情席卷而来，八咏集团海外项目部从国内采购的许多物资无法按时供货，部分设备无法运抵施工现场，且项目部出现人手不足的现象。面对疫情和困境，在疫情防控阻击战这个没有硝烟的战场上，海外项目上的八咏路桥人勇于担当，坚守岗位，施展百变身形共同筑起抗击疫情的“路”和“桥”。

Tribute to——

Prettiest Bayonian

Editor: Jiang Shu

Novel coronavirus pneumonia outbreak swept over the early days of the beginning of the year. The supplies of overseas materials from the eight w group overseas project were unable to supply on time. Some of the equipment failed to arrive at the construction site, and the project department was short of manpower. In the face of the epidemic situation and difficulties, in the field of prevention and control of the epidemic, where there is no smoke of gunpowder, Bayong road and bridge people in overseas projects have the courage to take on the responsibilities, stick to their posts, and build a "road" and "bridge" to fight against the epidemic situation with all kinds of changes.

February 9th to prepare for the rapid construction period of the project, such as machine materials, process plan, construction plan and logistics support.

On January 23, the Zhejiang provincial government officially launched the first-class response to public health emergencies, which means that manager Fang and others, at the time of the most severe epidemic situation and the most strict monitoring measures, went back thousands of miles without hesitation, only to fully promote the construction and production work while epidemic prevention.

At the risk of infection, overseas Bayonian, not only C53 project department personnel, but also cashier Huang Shihui of Bayong Ethiopia Branch, left her family immediately after the domestic engagement ceremony and returned to Addis Ababa on February 9th.

Mr. Ou Xueyun, business manager of the project department in Lare, did not wait for the call of overseas companies. On January 31, he took the initiative to return to Gambella state of the camp, presided over the daily management work while cooperating with local supervisors and government personnel to implement the epidemic prevention measures. Surveyors Yang Xin and translator and purchaser Sun Xing returned to the project department on February 4th and February 10th respectively after receiving the notice of returning to work and devoted themselves to the project.

战“疫”几万里，远程作调度

春节前夕，浙江八咏国际工程公司总经理江仁庆回到国内休假，因为疫情影响，预定航班被临时取消，无法奔赴海外一线。“疫情就是命令！”他与海外项目部及办事处的同事召开视频会议紧急商讨，制定防疫施工同步推进方案，同时密切关注防疫资的进展，不分昼夜、坐镇指导，不知道打了多少通越洋电话调度国内外，了解实时工作情况作动态调整，确保各项目部人员、物资、工程项目的万无一失。

Fighting Epidemic War Tens of Thousands of Miles with Remote Dispatching

On the eve of the Spring Festival, Jiang Renqing, general manager of Zhejiang Bayong International Engineering Co., Ltd., returned to China for a holiday. Due to the impact of the epidemic, the scheduled flight was temporarily cancelled and unable to go to the overseas front line."Epidemic is order!"He held a video conference with his colleagues from overseas project department and Branch to discuss urgently, formulate the plan for simultaneous promotion of anti epidemic construction, pay close attention to the

progress of anti epidemic funds, guide the work day and night, and do not know how many overseas calls he made to dispatch domestic and international, understand the real-time work situation and make dynamic adjustment, so as to ensure that the personnel, materials and engineering projects of all project departments are safe.

On January 23, the Zhejiang provincial government officially launched the first-class response to public health emergencies, which means that manager Fang and others, at the time of the most severe epidemic situation and the most strict monitoring measures, went back thousands of miles without hesitation, only to fully promote the construction and production work while epidemic prevention.

像他们这样平凡、可敬可爱的八咏路桥人还有很多，他们不是不想陪伴家人，而是明白疫情面前，有大家才有小家；他们不是不害怕病毒，而是知道项目一线需要自己，所以逆行而上、勇往直前。

没有什么岁月静好，只是有人在替我们负重前行，也没有谁是生而英勇，只不过他们做了无畏的选择。致敬平凡的路桥人，致敬最美八咏人。

There are many ordinary, respectable and lovely Bayong road and bridge people like them. They want to be with their families, but they understand that in front of the epidemic situation, everyone has a small home. They are not afraid of the virus, but they know that they need to be on the front line of the project, so they are so courageous to go against odds.

The only reason we can enjoy peace is because someone is carrying the load for us, and no one is born brave, but they have made a fearless choice. We need pay tribute to ordinary and the most beautiful Bayonian.

浙江八咏新型材料有限责任公司成立大会 暨第一届股东大会顺利召开

■ 通讯员 陈琳



图为新材公司股东大会现场

2020年3月9日，浙江八咏新型材料有限责任公司成立大会暨第一届股东大会在八咏集团塘雅基地顺利召开。出席本次会议的股东应到26人，实到24人。

上午9点，24名股东到达新材公司施工场地。伴随着前期基建“隆隆”的机械操作声，股东们亲眼见证了新材公司的建设盛况。

参观完现场施工，股东们返回塘雅基地参加会议。在股东大会上，首先由浙江八咏建设集团有限公司董事长徐宇光发表重要讲话。徐总对新材公司未来的发展充满了信心，并且激励大家要为打造新型行业中高标准、高起点的品牌形象而不断努力、奋斗，力争每年有收获，二到三年有突破。同时，徐总也希望各位股东能为新材公司的长

远规划发展建言献策，以便不断完善公司的经营管理，升华公司的发展战略，使新材公司能如朝阳一般活力、长久、稳健地运营下去。

接下去进行了董事会、监事会

投票选举，会议投票表决选出了董事会、监事会成员。至此，浙江八咏新型材料有限责任公司第一次股东大会圆满结束。



图为股东们观看新材公司的平面图介绍——浙江八咏新型材料有限责任公司年产40万吨温拌沥青青项目，为金东区重点工程，是封闭环保型绿色场站。

疫情就是命令 防控就是责任

防疫有力， 安全复工

施工技术公司：百人返岗复工助力快速路网工程

■ 通讯员 周秀锋



图为市委市政府领导巡视塘雅复工

金华市八咏公路施工技术有限公司为配套金华市重点工程——金武公路和中央大道先行段两个项目，在市委市政府的帮助下，于2月17日开始陆续组织工人复工，人员现已基本到位，复工产能达到80%。

因为疫情的影响，返岗工人一度成为公司的困扰。在市委和市政府的大力帮助下，云贵川方向的工人已如期到岗。目前进场复工人员已超百人。保质保量、如期交付商品混凝土，全力保障重点工程项目的施工进度，是我司接下来工作的重中之重。



图为水稳复工安全技术及防疫工作交底会



图为水稳施工现场



图为永武四线全面复工现场

永武四线：防疫—复工两不误

■ 通讯员 朱振涛 李兵

3月7日16时30分，随着最后一车水稳混合料缓缓倒入摊铺机料斗，标志着我标段白洋大道K12+760-K14+920段左幅水稳施工顺利完成，为后续沥青路面及附属施工奠定了坚实基础。白洋大道K12+760-K14+920段水稳自2019年11月18日完成底基层试验段施工，11月28日完成基层试验段施工，12月22日完成左幅施工进入沥青路面施工。

为做好疫情防控工作，确保节后顺利复工并抢抓工期，项目部超前筹划，合理组织人员、设备、材料进场。铺设前项目部对防疫工作、施工技术、试验、安全、机械操作手等相关人员召开安全技术及疫情防控工作会议，在施工区域设置卡口，对进出人员做好体温等信息登记并发放口罩等防疫用品。确保现场全体参建人员，清楚掌握水稳层摊铺工艺流程、控制要点和标准施工注意事项的同时，并能对疫情做到有效防控。

白洋大道K12+760-K14+920段水稳的顺利摊铺极大鼓舞了员工的士气，为项目下一步沥青路面施工奠定了坚实的基础，极大地缓解了工业区的交通压力，改善了周边居民、厂房的生活办公环境，也为疫情时期复工工作开了个好头。

时至3月11日，在“代建+监理”指挥部、业主以及各级领导部门的同意下正式全面复工。在复工准备阶段，我项目部准备有充足的

防疫物资，全面排查返工人员状况，确定是否有与湖北（武汉）疫情接触史，并登记造册，做好各返工人员的防疫（一人一档），收集好各返工人员的金华健康码，并向社区进行报备，看是否需要集中隔离，或者自我隔离，在此期间做好体温检测，密切关注各返工人员身体状况，如出现发热、咳嗽及时就医。

在疫情期间复工，我项目部已制定了疫情防控方案，并上报各施工点复工方案。在此期间，积极配合上级部门做好疫情防控工作，我项目部也将开展疫情防控工作，每天定时对各公共区域、餐厅进行消毒，对进出项目部、各施工点人员进行登记、体温检测。

在我项目部的充分准备下防疫措施有条不紊地进行时，各工区、班组相应地召开安全、技术、防疫等交底会议。项目各施工点开始陆续恢复直到全面复工，各施工点有里岩堑坑1号隧道至起点的路基施工，里岩堑坑2号隧道开挖、二衬施工，法金线立交桥正常施工、白洋大道边施工边通车路段水稳基层、沥青下面层施工、白阳山隧道开挖、二衬施工。

项目虽已全面恢复正常施工，但防疫工作仍是重中之重，我项目部将督促各工区继续落实防疫工作，配合各上级部门落实好防疫工作，确保我项目各参建人员的安全，保质保量地完成项目建设。

杭金衢4标：稳步推进防疫复工

■ 通讯员 常宝杰 朱敏杰

在集团公司的统一部署和指挥下，杭金衢改扩建4标从2月2日开始就进入复工复产的工作状态。首先是编制防疫工作方案，与杭金衢改扩建指挥部签订防控目标责任书，然后上报复工申请报告，统计要进场管理人员与农民工的实际情况，准备好防疫复工的物资。2月17日起，陆续通知各项目管理人、农民工采用自驾车及包车的形式返岗复工。

复工稳推进

项目部借助浙江省交通集团“复工疫情管控系统”平台，主抓参建人员打卡记录与实际返岗、健康情况对应，确保信息及时准确、人员管理受控。

项目部严格按照省交通集团、杭金衢改扩建二期指挥部对防疫复工的要求部署，将《交通建设项目复工疫情防控操作指南》中的具体要求一一执行，强化防疫措施，狠抓责任落实。截至3月24日，项目部管理人员、工人已全部返岗复工。路基、桥梁班组均已进场施工，工人陆续返岗中。

防疫再深化

生命重于泰山，疫情就是命令，防控就是责任。项目部坚持把疫情防控工作作为当前最重要的工作来抓，并结合本项目实际，查漏补缺，进一步将防疫工作做实做细。

确保人手一册。项目部将省交通集团下发的《交通建设项目复工疫情防控指南》针对项目部管理人员、已返岗班组长先行宣贯，同时将其中各项措施通过岗前安全教育宣贯到人，确保少聚集、全覆盖。

强化出入登记，建立人员“一人一档”健康登记制度。项目部严格执行出入登记程序，按照“出示健康码、查询出行轨迹、测量体温、实名登记、检查口罩佩戴、项目部人员引导”的程序进行。与此同时，为规避健康码误填、错填引发的问题及隐患，项目部实行“健康码+行踪轨迹查询”的双保险，在项目部、各工区、班组驻点张贴《行踪轨迹查询》。首次进入的人员，必须进行“行踪轨迹查询”，无误后方可进入。

开展核酸检测。为加强防疫技术保障、严防疫情输入风险，项目部邀请具资质的第三方检测机构对已返岗管理人员、产业工人进行分批次核酸检测。本批次已检测68人，后续批次将根据检测试剂补充情况跟进检测，务必全覆盖。

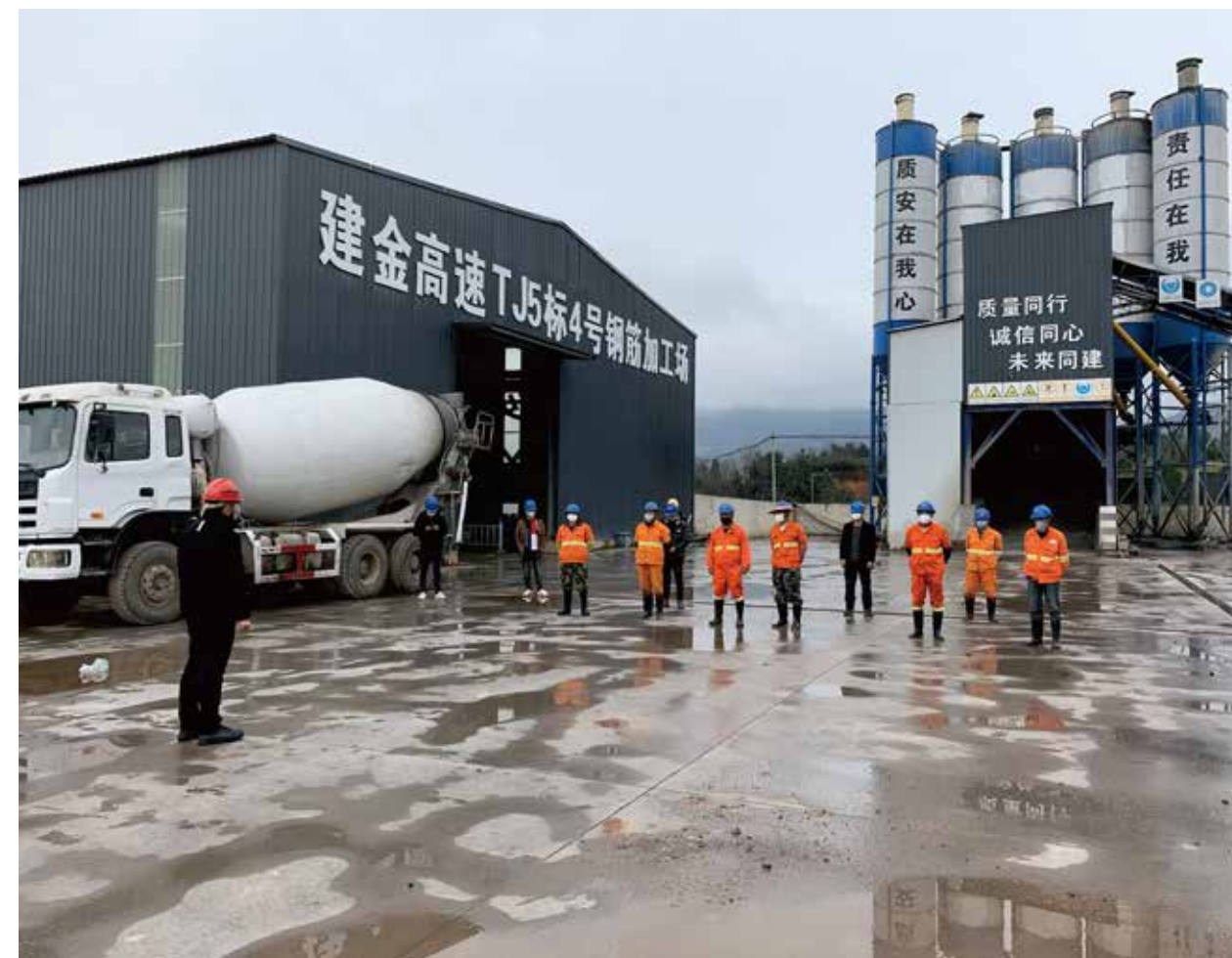
防疫联动两手控

防疫复工期间，衢州市各级政府、龙游、衢江、柯城区（县）交通局、沿线乡镇（街道、开发区）、省高速交警衢州支队对项目防疫复工给予了大力支持。项目部还积极加强与属地的联动，严肃落实地方政府、相关单位关于疫情防控、复工复产的各项要求。

2月21日，衢州市委副书记、市长汤飞帆一行调研项目疫情防控和复工复产工作，对项目防疫复工的相关举措表示肯定。

2月26、27日，衢州市电视台、龙游县电视台等地方媒体相继来到项目一线采访报道。

防疫有力，安全复工



建金高速：积极开展防疫复工班前会议



金武公路：分发防护用品，组织全员学习防疫知识



远程视频会现场

八咏国际工程公司与埃塞办事处 首次远程视频会议顺利召开

■ 八咏国际工程公司 兰智斌

北京时间3月12日下午两点（埃塞当地时间上午九点），浙江八咏国际工程公司在八咏大厦9楼会议室成功召开与埃塞办事处（位于埃塞俄比亚首都亚的斯贝巴）的第一次远程视频会议，这标志着公司在施工企业信息化管理的路上往前迈进了一大步。整场视频会议图像流畅、声音清晰，双方沟通顺利、效果良好。

埃塞拉日项目是公司海外项目从“借船出海”到独立投标、单独组织施工、单独实施跨国物流、单独输出资金的第一个项目，是公司海外项目的跨越式发展。此次会议，由国际公司总经理江仁庆主持，与会人员就近期埃塞俄比亚拉日项目开展情况进行了充分讨论与研究，并由江总作下阶段项目开展的部署工作。国际分公司成立之初，积极响应国家科技创新口号，充分利用行业技术质量管理优势、大数据机遇和集团公司信息化管理的理念，引进海云康远程视频会议系统，提高技术质量管理效率，建立

“立体监控、协同指挥、资源整合、远程控制”的远程调度指挥中心等多种功能，实现了公司对项目实时管理指导，大幅度提高了工作效率，节约了经济成本，切实解决了管理过程把控在时间和空间上的难题，也为公司在创新科技智能化管理方面增添了有力一笔。

从2015年开始，集团公司在董事长徐宇光的带领下响应国家“一带一路”政策号召，成立了八咏国际部，积极投身于“21世纪海上丝绸之路”的建设，通过多年海外市场的拓展，初步形成了一套海外项目的管理经验，同时也培养了一批踏实肯干的骨干员工。2020年注定是不平凡的一年，八咏国际工程公司将紧紧围绕在集团董事长及董事会的发展思路下，不忘初心、牢记使命，切实开创一条具有八咏特色模式的海外工程之路，同时，欢迎更多的八咏人及社会人士积极加入我们，共筑工程梦。



台帽首件

破浪前行——

杭金衢二期改建工程4标盖梁首件浇筑完成

■ 通讯员 吴浩

杭金衢二期改建工程，全长136.796km，全线起点顺接一期拓宽工程终点，全线经金华市（婺城区、兰溪市）衢州市（龙游县、衢江区、柯城区、常山县），终于浙赣主线收费站。本标段共长52.86km，我司承建其中的11.225km，其中包括路基、桥梁、路面、交安、绿化及附属工程。

K362+103.909汽车通道桥，涉及桥梁新建及老桥拆除重建，由于高速公路涉路施工的特殊性，在施工期间，不能长时间切断交通，且该汽通桥下部地方道路交通流量较大。为保证高速公路和下部地方道路的正常通行，工期任务紧迫的情况下，我工区决定先行施工该汽通桥的新建部分与该段落路基路面工程，再将高速车流

改至新建道路通车，然后拆除老桥施工。

在工区领导全面部署下该桥右幅2#台于2020年3月19日下午14时做好浇筑准备，质检科、工程科、安全科均到达施工现场，由工程科协调搅拌站，确保施工过程中混凝土浇筑连续，安全科负责施工区域交通疏导及施工安全，质检科严格把控施工质量。下午16时混凝土按时抵达施工现场，经历3小时的浇筑施工，在班组和各部门的大力配合下，2#台盖梁顺利完成。

K362+103.909汽车通道桥作为我工区施工的重要节点之一，本次盖梁首件的顺利完成标志着我们离节点目标又近一步，体现了八咏“质量第一，追求卓越”的企业理念。

施工技术公司全新混凝土搅拌站 控制中心投入使用

■ 通讯员 周秀锋



4月1日，金华市八咏公路施工技术有限公司全新控制中心正式投入使用。控制中心的投入使用作为公司技术管理系统的重要环节，是集生产线的整体控制、搅拌站全方位监控、材料车辆人员为一体的ERP管理系统，目的在于保障产品质量，实现降本增效。

施工技术公司在总经理郑前鋒的带领下，全面通过ISO9001质量管理体系认证，经过各项技改优化并顺利通过省级清洁化生产验收，将公司打造成金华市绿色搅拌站示范基地。公司坚持走差异化道路，以高标号混凝土为主打产品，由原来的年产几万方到如今年产30万方，最终在金华市场

树立起“高标号找八咏”的品牌形象。2019年底，公司全年产值达1.5亿，纳税额达521万元。

八咏商砼犹如一颗冉冉升起的新星，以其独步市场的高质量产品和一体化生产加工、经营销售的产业模式，辐射金华周边市场，拥有美好的发展前景。

我们有“特别有思想、特别有追求、特别能吃苦、特别能实干、特别能理解、特别能融合、特别有激情、特别能奉献”的服务理念，以技术为核心，视质量为生命，以服务塑品牌，凭借过硬的质量，良好的口碑，携手建筑业的朋友共同谱写金华的发展。



最美四月天，稳健架桥忙——

金武快速路婺城段成功架设首跨箱梁

■ 通讯员 叶群林

4月5日10时30分许，微风习习，集团下属金武快速路婺城段梅溪大桥施工现场，一台JQG160-40架桥机正用它强健有力的臂梁，缓缓将一片25米长箱梁稳稳地安放在大桥支座上。这标志着2020年开年以来资源保障部架桥首架成功。

为抢抓工期，确保架桥机架桥如期进行，资源保障部在陈志明部长带领下，积极响应集团指示精神，精准疫情防控，同时抓复工复产。自从3月初拆装进

场以来，全体员工统一思想，明确任务分工，将安全放在首位，迎难而上，克服了雷雨、大风、路基潮湿等困难；全力投入到架桥保障工作中，及时解决过程中出现的一系列问题，提前完成了首跨梁板架设任务。

据悉，金武快速路梅溪大桥，共有84片箱梁，计2074方。期待经过资源保障部和该项目部的通力合作，全部架梁工作能在5月底前完成。



紫阳县擂鼓台旅游公路改建工程 项目部驻地建设基本完成

■ 通讯员 袁典

经过一个多月建设，紫阳县擂鼓台旅游公路改建工程项目部驻地于2020年3月22日完成基本建设，并投入正常使用。建成后的项目驻地，深受建设单位和监理单位的好评，将在未来两年里承担起项目施工的中枢作用，为今后的生产施工提供有利的保障。

本项目位于陕西省安康市紫阳县汉王镇，为紫阳县旅游专线道路，路线起点位于紫阳县汉王镇五郎坪村，接石嵩路（X226）于K30+350处，路线向东北方向布线，途径万梁、五根树梁、党家湾、九条沟，终点位于紫阳县擂鼓台森林公园景区，路线全长19.450km。

项目中标后，公司领导非常重视，迅速调集精干人员、相关配套设备，积极开展项目前期筹建工作，不等不靠，主动出击，精心组织，明确了各部门的任务目标，将责任层层分解，落实到人，确保各项工作落实到位。为使本项目建设顺利进行，在项目部筹备过程中，公司及项目部各级人员高度重视，积极主动地参与制定强有力的筹备方案和措施，责任落实到位，严格按照公司要求布置相关工作。良好的开端是成功的一半，在接下来的工作中，项目部的全体员工将继续团结一致，共同努力，为完成高质量、高标准工程奉献出自己的热情和智慧。



图为埃塞俄比亚驻中国大使馆公使衔参赞阿萨耶·阿乐麦尤·德哲尼来我司考察
Visit by Ato Asaye Almeyu Dejeny, Minister counsellor of Ethiopian Embassy to China

八咏海外项目工程纪实

■ 通讯员 欧学云

五年前，国内公路建设市场正值高峰期，当时我们就在思考国内公路建设高潮退却以后，企业该怎么走？公司领导居安思危、未雨绸缪，一致认为必须尽早走到海外去寻找机遇。

八咏作为一家地方民营企业，在海外承揽工程方面一片空白。抱着强烈走出去的愿望和决心，我们通过走访许多大型央企，寻求“借船出海”的合作机会。功夫不负有心人，2015年底，八咏首次走进非洲分包肯尼亚东部C81公路。凭着过硬的工程质量和良好的企业信誉，八咏赢得了总包方的赞许和认可。于是在2016年底，总包方把肯尼亚西部C53项目整体的路基路面交给我司施工。

海外之路并非坦途，星辰大海以勇当先。初次到海外施工，我们没有海外项目的管理经验。肯尼亚两个项目分布东西两头，气候环境截然不同：东部高温少雨，项目部通过打井、水车外运克服种种困难，同时妥善处理好当地居民、牲畜与路基施工队抢水的难题。西部恰恰相反，时常下雨的天气严重影响了路基施工。一旦遇上好天气，项目部就日夜加班，务必把两天耽误的工期及时抢回来。

Project Site Report

Correspondent: Ou Xueyun

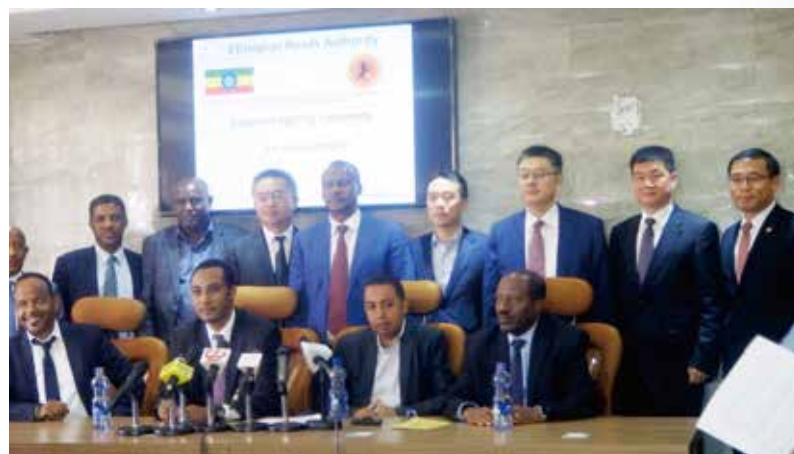
The domestic road construction market was at its peak five years ago. At that time, we were thinking about what to do next after the high tide of domestic road construction retreats. The company's leadership are prepared to take precautions in times of good business and agree that they must go overseas as soon as possible to find opportunities for sustainable growth.

As a local private enterprise, overseas project's experience is blank. With a strong desire and determination to go out, we have visited many large central enterprises to seek cooperation opportunities of "borrowing ships to go to sea". At the end of 2015, Bayong first entered the East Kenya c81 highway subcontract. With excellent engineering quality and good corporate reputation, Bayong has won the general contractor's approval and recognition. So at the end of 2016, the main contractor handed over the whole subgrade and pavement of C53 project in western Kenya to our company for construction.

The overseas road is not smooth. Courage is the trailblazer for our big goal. For the first time, we have no experience in overseas

project management; two projects are distributed in the east and the west, and the climate and environment are quite different: high temperature and little rain in the East. The project department overcomes all kinds of difficulties through well drilling and water truck transportation, and properly deals with the problem of local residents, livestock and subgrade construction team tackling water problem. On the contrary, the rainy weather in the West has seriously affected the subgrade construction. In case of good weather, the project department will work overtime day and night, and it is necessary to recover the delayed construction period of two days in time.

After three years of overseas projects, bayong has gradually explored its own development mode.



拉日项目签约合影
Lare Signing Ceremony

新形势催生项目落地实施

随着习总书记提出建设“新丝绸之路经济带”和“21世纪海上丝绸之路”的战略构想，引起全球的高度关注和强烈共鸣。这一举措引起了包括埃塞俄比亚在内的众多非洲国家的积极响应，各国都想抓住机遇不失时机的发展本国经济。经过多年埃塞政府与中国企业合作发展的成功经验，也经过多年的财政和项目可行性的研究，最终2018年将拉日公路工程项目在埃塞公路局进行招标，而浙江八咏公路工程有限公司凭借国内20多年的不断发展以及肯尼亚C81、C53两个项目的成功实施，再次在众多投标公司中脱颖而出成功中标。

此次工程的成功中标，意味着浙江八咏的海外承包工程有了跨越式的发展。拉日项目的实施将带动埃塞俄比亚甘贝拉地区的新发展，特别是巴罗河大桥的建成通车后将会把古老内河港两岸的人民和毗邻而居的两国人民更加紧密的联系在一起；让物质的运输、民间的交流、石油能源等资源的开采和运输不再有阻隔，让本地的民生有改善，让边境的经济发展迎来新的春天，一条崭新的沥青大道即将出现在世人面前。

New Situation Promotes Project Implementation

As General Secretary Xi proposed the strategic concept of building the "New Silk Road Economic Belt" and the "21st century Maritime Silk Road", it attracted great attention and strong resonance in the world. This initiative has aroused the positive response of many African countries, including Ethiopia. All countries want to seize the opportunity to develop their own economy. After many years of successful experience in cooperation and development between Ethiopian government and Chinese enterprises, as well as many years of financial and project feasibility studies, the project of Lhasa Japan highway project will be tendered in Ethiopia Roads Authority in 2018. Zhejiang Bayong Highway Engineering Co., Ltd. is once again in many bidding companies with the continuous development of more than 20 years in China and the successful implementation of c81 and C53 projects in

Kenya The company won the bid successfully.

The successful bid of this project means that the overseas contracted project of Bayong in Zhejiang Province has developed in leapfrog way. The implementation of the project will promote the new development of Gambella region in Ethiopia, especially after the completion and opening of the Baro River Bridge, the people on both sides of the ancient inland port and the people of the two neighboring countries will be more closely linked; the material transportation, non-governmental exchanges, oil and energy resources exploitation and transportation will no longer be blocked, and the local people's livelihood will be improved. The border economic development ushers in a new spring, and a new asphalt road is about to appear in front of the world.

项目概况与初步进展

埃塞俄比亚甘贝拉州，东北部与阿姆哈拉州相邻，东南部与南方各族州相邻，西部与南苏丹的琼莱州和上尼罗州相邻，并且拥有埃塞俄比亚唯一的河港，地理位置非同寻常。埃塞俄比亚拉日公路项目涉及甘贝拉州努尔区的3个三级行政区域，即Makuey、Jikawo和Lare。项目涉及建设一条35公里的新

公路，终点与DC5道路相接，工期4年，业主为埃塞俄比亚公路局。该工程项目内容主要为路基土石方、排水工程、跨巴罗河大桥及沥青混凝土路面、标志标线等。项目合同金额为1420584397.57比尔（ETB），约合5163万美元。

该项目在工程建设过程中面临着诸多的难点与挑

战。首先是气候原因：埃塞俄比亚州府甘贝拉距首都亚的斯亚贝巴842公里，位于巴罗河北岸河畔。海拔约为560米。气候湿润炎热。年均降雨量约1800mm，每年4-6月为小雨季，6-10月为大雨季 11月后进入旱季。而路线经过的路段地势平坦，多为沼泽平原，雨季均被水淹没。施工需要集中在11月至次年4月间进行。

其次是地理原因：路基施工路段地处沼泽平原，施工范围内借土、石料缺乏，土石需要从靠近甘贝拉州府取得，运距较远。项目的巴罗河大桥跨越巴罗河，桥长200米，建成后将成为埃塞俄比亚最长桥梁，同时为考虑工期，桥梁施工前需先建成180米长的钢栈桥，桩基采用钢围堰施工方法。桥梁施工周期短，只能选在11月至次年4月间施工，且上部构造为现浇结构，施工组织较为困难。本项目地材用量较大，同时项目全线没有供电线路，只在起点Lare（拉日镇）才有电力供应。施工用电均需要用发电机自行解决。也正因为全线均无供电线路，且全线均处于沼泽平原地段，雨季时原地均会淹没，且项目中间有巴罗河隔绝，项目驻地最终选择在LARE镇工程起点开始1.3公里处，地势相对较高，减少营地建设涝水问题。

目前，75000平方米的项目部驻地建设已接近尾声，项目部也升起了代表祖国和公司及埃塞的旗帜，鲜艳的旗帜在一片建筑整齐的营地上空飘扬着。

2020年新年伊始，项目工程完成了场地清理和除

根，正式拉开了进场施工的序幕。同时，公司员工也顺利融入了当地生活。在每天非洲大陆的第一缕阳光中聚集，等待着一天工作的开始。该地区人民的收入主要靠畜牧业，所以路上牛羊成群，连绵几公里，道路两侧就是最好的养殖场和一眼望不到边的草场，加上丰富的水资源，滋润和养育着这一方土地的人民。营区内种的非洲没有的蔬菜瓜果也在这清晨的阳光和露水中茁壮成长。埃塞人民的友好、热情、对发展的渴望以及时不时向我们竖起的大拇指在浓浓的咖啡中感染着我们，而我们浙江八咏人的勤奋、务实、以及对工程项目实施的信心和决心同样感染着他们。



热情友好的当地人
Warm and Friendly Locals

Project Overview and Preliminary Progress

Gambella, Ethiopia, is adjacent to Amhara state in the northeast, various ethnic states in the south in the southeast, Jonglei state and upper Nile state in the South Sudan in the west, and has the only river port in Ethiopia, with an extraordinary geographical location. The project involves three third level administrative areas in Nur District of Gambella state, namely Makuey, Jikawo and lare. The project involves the construction of a 35km new road, the terminal point is connected with dc5 Road, the construction period is 4 years, and the owner is Ethiopian Highway Bureau. The project mainly includes Subgrade Earthwork, drainage works, bridge across the barrow River,

asphalt concrete pavement, marking lines, etc. The contract amount of the project is 1420584397.57 birr (ETB), about 51.63 million US dollars.

The project is faced with many difficulties and challenges in the process of construction. First, climate; Gambella, the capital of Ethiopia, is 842 kilometers away from Addis Ababa, on the North Bank of the barrow river. The altitude is about 560 meters. The climate is humid and hot. The annual average rainfall is about 1800mm, with small rainy season from April to June and large rainy season from June to October and dry season from November. However, the road section that the route passes through is flat,



mostly swampy plain, which is flooded in rainy season. Construction needs to be concentrated between November and April of the next year.

Secondly, geographical reasons: the subgrade construction section is located in the swamp plain, and there is a lack of borrowed soil and stone materials within the construction scope. The earth and stone need to be obtained from the place close to Gambella state capital, with a long transportation distance. The Baro River Bridge of the project crosses the Baro River, with a length of 200m. After completion, it will become the longest bridge in Ethiopia. At the same time, in order to consider the construction period, a 180m long steel trestle should be built before the bridge construction, and the steel cofferdam construction method should be used for the pile foundation. The construction period of the bridge is short, so it can only be constructed between November and April of the next year, and the superstructure is cast-in-situ structure, so the construction organization is difficult. The land material consumption of the project is large, and there is no power supply line along the whole line of the project, so the power supply is only available at the starting point of lare (Lare town).The construction electricity needs to be solved by the generator itself. Just because there is no power supply line along the whole line, and the whole line is located in the marsh plain section, the original place will be submerged in rainy season, and the barrow river is isolated in the middle of the project, the project site is finally selected

at 1.3km from the beginning of the project in lare Town, with relatively high terrain, so as to reduce the problem of flooding in camp construction.

At present, the construction of 75000 square meters of the project department has come to an end, and the project department has also raised flags representing the motherland, the company and Ethiopia, with bright flags flying over a well-organized camp.

2020At the beginning of the new year of, the site clearing and grubbing of the project have been completed, and the mobilization construction has officially started. At the same time, the company employees have successfully integrated into local life. Gather in the first sunshine of the African continent every day, waiting for the start of the day work. The income of the people in this area mainly depends on animal husbandry, so there are herds of cattle and sheep on the road, stretching for several kilometers. On both sides of the road are the best breeding farms and grass farms that can be seen at a glance. In addition, rich water resources nourish and nurture the people of this land. The vegetables, fruits and vegetables that Africa does not have planted in the camp also thrive in the early morning sun and dew. The friendship, enthusiasm, desire for development and the thumbs up to us from time to time of the Ethiopian people are infecting us in the thick coffee, while the diligence, pragmatism, confidence and determination of our Zhejiang Bayong people are also infecting them.

如果说从C81项目开始浙江八咏还是一个初到非洲探索的公司，那么到该项目结束时已经初步从项目施工组织、跨国物流后勤保障、公司人员输出、管理和本地工人的科学管理以及外部关系的联络处理都探索出了具有一条八咏特色的模式；从肯尼亚第二个项目C53的开启以后至今，浙江八咏已经拥有了一套适应非洲施工标准规范的施工流程和项目管理模式并在此基础上不断开拓创新，培养了一批能笃定务实、有发展活力、具外语施工交流的骨干员工，为浙江八咏在非洲的可持续发展夯实了招投标、商务外联、施工组织、跨国物流资源、人才储备和输出的基础；而埃塞俄比亚拉日项目的成功中标和开工则是浙江八咏集团独立投标、单独组织施工、单独输出资金实施的第一个项目，是公司继前两个项目之后在海外项目一个跨越式的发展，势必会为今后更多的海外项目提供更多的成功经验和借鉴，使公司更具国际影响力国际竞争力。

“万物得其本者生，百事得其道者成”，浙江八咏集团在资源配置全球化的浪潮中御风前行，八咏人不惧风雨、不忘初心，一大批年轻人在三年多的项目磨炼中得到了快速成长——设计、测量、交流、规范理解都与当地行情相匹配。正因为有了有一个吃苦肯干的八咏项目精英班子在海外驻守，我们八咏才能继续开拓海外市场，最终收获项目成功和公司跨越式发展的果实。

If Zhejiang Bayong was still a company exploring from the beginning of c81 project to Africa, by the end of the project, it has initially explored a model with Bayong characteristics from project construction organization, transnational logistics and logistics support, company personnel output, management, scientific management of local workers and contact of external relations; from the opening of C53, Kenya second project. Since its inception, Zhejiang Bayong has owned a set of construction process and project management mode that adapt to African construction standards and specifications, and on that basis, it has continuously developed and innovated, cultivated a group of backbone employees who can be determined and pragmatic, have development vitality, and have foreign language construction exchanges, and consolidated bidding, business outreach, construction organization, and transnational objects for the sustainable development of Zhejiang Bayong in Africa, Flow of resources, talent reserve and output basis; and the successful bid winning and commencement of Ethiopian Lare project is the first project of Zhejiang Bayong group, which is the



图为拉日项目部员工2020年新年合影
Group Photo of Employees of Lare Project Department in the New Year of 2020

independent bidding, construction organization and output of funds. It is a leap forward development of the overseas projects after the first two projects, which is bound to provide more successful experience and experience for more overseas projects in the future. Draw lessons from, make the company have more international influence and international competitiveness.

"Everything gets its own life, everything gets its way." Zhejiang Bayong Group keeps the wind in the wave of globalized resource allocation . Bayong people are not afraid of wind and rain, and do not forget their original intention. A large number of young people have been growing rapidly in more than three years of project training , design, measurement, communication, and normative understanding are all matched with the local market. It is because of a hard-working elite team of Bayong project stationed overseas that we can continue to explore the overseas market, and finally reap the fruits of project success and leapfrog development of the company.

交通强省动员大会引发行业热烈反响

来源：浙江省交通运输厅

4月17日，浙江省委、省政府高规格召开全面推进高水平交通强省建设动员大会，深入贯彻落实交通强国战略部署，以“三个地”的使命担当，加快建设高水平交通强省，更好发挥先行官作用，为浙江努力成为新时代全面展示中国特色社会主义制度优越性的重要窗口提供有力支撑，具有重大战略意义。

大会引起热烈反响，大家认为此次会议是浙江贯彻实施交通强国战略部署，推动浙江交通高质量发展的一次具有重大战略意义的大会，为浙江全面实施交通强省战略吹响了号角，纷纷表示将以会议精神为指导扎实做好各项工作，助力浙江全面推进交通强省建设。

持之以恒抓交通、抓大交通
绘就现代化交通壮丽画卷

站在新的历史起点，面对新的目标定位，大会提出，要提高站位、锚定目标，以“三个地”的使命担当落实交通强国战略部署，在“重要窗口”建设中打好头阵当先锋。省交通运输厅规划处副处长洪斌认为：车俊书记讲话擘画了浙江交通未来发展的宏伟蓝图，明确了浙江交通要当好“重要窗口”建设的“先行官”的重要定位，吹响了高水平推进交通强省建设的集结号，我们要落实好车书记讲话精神，着眼长远、干在当下，全力实施好这场综合交通建设三年大会战，要大干三年、苦干三年，让浙江交通来一个历史性的大跨越、大提升，让交通成为现代化建设的有力支撑，成为展示“重要窗口”建设成果的鲜明标志。

综合交通不是简单的物理叠加，而是要发挥乘数

效应。交通要立体式的发展，紧紧抓住综合交通枢纽这个“牛鼻子”，促进各种运输方式深度融合和系统集成。作为亚运会重点保障项目，杭州萧山机场三期项目建成后将成为集航空、高铁、地铁、公路为一体无缝衔接、多式联运的机场综合交通枢纽。“车俊书记在大会上对萧山机场三期项目点赞，感觉身上的担子更重、责任更大了。我们决不辜负省委省政府的信任和重托，为浙江交通强省建设贡献自己应有的力量。”浙江省机场集团副总经理、杭州机场三期指挥部总指挥长金胜昔说。

杭州西站枢纽项目建设相关负责人表示，将坚持站城一体、综合配套、三生融合，努力将杭州西站枢纽打造成为综合交通示范点、科创走廊会客厅、绿水青山园中站、世界名城新名片，成为辐射全省全国的

综合交通枢纽大平台。

交通是经济社会发展的命脉和民生改善的保障。“嘉兴交通将贯彻大会精神，在奋力开启‘全面落实年’和‘四大会战’的形势下，更要牢牢把握经济社会发展‘先行官’的重要使命，努力把疫情造成的损失抢回来、补回来，为‘重要窗口’贡献力量！”嘉兴市交通运输局相关负责人说。

绍兴市交通运输局干部张忠成说：“作为基层交通干部，大会令人振奋。倍感自豪。当前绍兴正处于大城市建设的关键时期，市委市政府提出‘重返三十强’的目标，以及‘融杭联甬接沪’发展的战略思路，交通作为先行官责无旁贷。”

来自衢州市交通运输局干部梅新然感触很深：衢州作为浙江省交通强国建设试点单位，将立足四省通衢，聚焦区域交通一体化、轨道产业发展开展试点，为全市新一轮发展提供有力支撑，为交通强省、交通强国建设作出更大贡献。

大干三年、苦干三年
综合交通三年大会战正当其时

综合交通大会战，是高水平交通强省建设的开局之战，是覆盖综合交通全领域的攻坚之战，是省市区、各部门紧密合作的协调之战。大会强调要集中力量“迎亚运、建窗口”，为建设高水平交通强省打下决定性基础。

交通强省，杭州先行，2020年杭州亚运会是对浙江“重要窗口”建设成果的一次集中检验。亚运会配套工程杭州绕城西复线工程一线建设者徐杰表示，将抢抓历史机遇，开拓创新，强化协作，以“三个

“作为温州交通人，大会精神令人倍感责任和担当，在建设交通强省的大环境中，温州大干交通，奋斗正当时。我们将牢记使命，立足岗位，勤勉工作，努力为高水平交通强省建设贡献一份力量！”温州市交通运输局工作人员应律说。

交通关系千家万户，联通生产生活，发展交通最根本的是更好满足人民群众对美好生活的向往。丽水市交通运输局干部吴锡平表示，2020年是高水平全面建成小康社会的决胜年，丽水交通运输系统将聚力实施交通“六提工程”，加快打通“绿水青山”转化为“金山银山”的畅途，奋力当好高质量绿色发展“开路先锋”。

“从‘经济发展交通先行’提升到‘交通强国’，这对交通工作提出了更高的要求，作为最基层的交通工作者，将以‘四好农村路’建设为抓手，助力强国建设！”遂昌县交通运输局党组成员、交通运输发展中心主任廖美恩说。

地”的使命担当，不断拓展视野，主动作为，践行交通人的理想信念，当好践行交通强省的排头兵。

大运河奠定了杭州湾交通的城镇格局，孕育了浙江的文化特质。中交二航局京杭运河二通道八堡船闸项目办杨贺说，项目将紧盯杭州亚运会前实现船闸顺利通航目标，把运河航道整治与大运河文化带建设结合起来，全力打造国家优质工程和交通运输部平安百年水运工程。

“大会振奋人心，为全省交通事业大发展进一步

指明了方向。”杭州市交通投资建设管理集团有限公司党委书记、董事长樊金甲表示，集团一手抓大项目建设，坚决打赢三年大会战，打造品质工程；一手抓好转型发展，做强做优企业，努力打造“区域性综合交通基础设施品牌服务商”，为全省建设高水平交通强省贡献力量。

大千交通、干大交通，高水平建设交通强省的宣示给一线交通建设者吃下定心丸。浙江文泰高速项目指挥张仲勇说，文泰项目全体参建员工将以更加饱满的工作热情和昂扬向上、踏石留印的工作作风打好文泰攻坚战，为实现浙西南70万山区人民群众致富奔小康和浙江省陆域县县通高速贡献文泰力量！台州市路泽太高架路面标项目负责人仇辉说，全体项目部一定加油干，把疫情耽误的工期补回来，如期完成项目！

宁波舟山港在共建“一带一路”、长江经济带发展、长三角一体化发展等国家战略中具有重要地位，是世界“硬核”力量。宁波市交通运输局党组书记、局长徐强表示，将围绕打造国际一流海港枢纽、建设‘一

带一路’海上桥头堡这条主线，重点实施“3223”三年攻坚行动，为全省三年大会战做好急先锋。

交通项目具有先导作用，早抓早主动，快抓快见效，大抓大受益。舟山市交通运输局相关负责人表示，舟山将继续打好全市综合交通大会战，全力推进区域一体化、出行品质化、治理现代化，将舟山打造成为我国东部陆海统筹的对外开放门户枢纽。

大会特别强调，要坚持综合交通发展与清廉交通建设两手抓。“清廉干事、建功立业、安然无恙是浙江省委省政府对交通系统和行业广大干部职工的要求。交通人要风雨中做事，阳光下做人，绝不能掉链子！”厅直属机关纪委相关负责人表示，接下来，省厅将制定《浙江省交通运输行业深入推进清廉交通建设 为高水平交通强省建设提供坚强保障的实施意见》，坚决落实党风廉政建设主体责任，建立健全清廉交通制度体系，全面加强重点领域监管，以清廉交通的理念、制度全过程保障和促进交通强省建设，为建设高水平交通强省、推进交通现代化提供坚强的纪律保障。



图为装配式挡墙

杭金衢改扩建施工疑难点解析

■ 作者 常宝杰

2019年8月中旬，我接到公司调令，被派往杭金衢改扩建4标担任项目总工。这是我参加工作以来第一次参与高速公路拼宽施工，对我来说是一次很大的挑战。我在图纸审查时发现有以下几点值得细细研究：

一、装配式挡墙施工

在大力推广BIM的时代，装配式工程顺势进入工程实际施工，本工程最大一个特点便是装配式挡墙的设计施工。悬臂式装配式挡墙采用钢筋混凝土结构，为便于预制、运输及安装，挡墙分段分部预制，挡墙面板采用分段集中预制，2.5m一块；地板采用现场现浇形式。

装配式挡墙的施工首先为开挖基础，基础的埋置深度不得小于1m，基础开挖后要求压路机对基础先进

行压实，确保压实度满足90%要求，再填筑50cm级配碎石垫层，上部浇筑50cm厚钢筋混凝土底板，底板后期即可作为吊机及运输车辆施工便道。

装配式挡墙的面板采用集中预制，分段装配，基础混凝土及预制面板混凝土强度均大于90%后方可进行搬运及吊装；挡墙面板与基础靠M36直钩锚栓进行连接，安装后拧紧螺母即可。

装配式挡墙在设计上虽然节省了土地，但是在高速公路拼宽施工中的使用却存在一定的局限性，预制面板按照H=3m高一块来讲，每块面板的重量约为13吨，在两车道改四车道路段，一般拼宽宽度为7.5m，挡墙基础施工后的便道宽度基本上在4.5m左右，吊机根本无法打

开支腿，很难开展吊装施工，若临时借地则违背了设计的初衷，装配式施工固然存在它的优点，但是在高速公路拼宽段使用却存在它的局限性。

二、新旧路基衔接

填筑拼宽路基时，应先清除老路基边坡表面杂土，再将老路基边坡挖成台阶状，每级台阶高度按 $\leq 90\text{cm}$ 控制，台阶设向内侧倾斜4%的横向坡度，台阶开挖顺序应从下往上进行，开挖一阶及时填筑60cm后，将上部30cm作为上一级台阶统一挖除。

对新老路堤搭接处（台阶范围1.35m+台阶外侧2.0m）在路基填筑满足设计压实度要求后，要求进行增强补压，以确保新老路基衔接处的压实度要求，路基每开挖填筑两个台阶（1.2m高）需进行一次增强补压，增强补压采用高吨位（25T以上）振动压路机，增强补压遍数要求不少于5-6遍。

若出现明显渗水点，增设横向透水盲沟，对拼接部超挖平台进行翻挖掺水泥2~2.5%处理。

按照设计要求，项目部要求队伍进场25T高吨位压路机对拼接位置增强补压，确保路面做好不出现开裂现象。

三、路桥(涵)过渡路基

桥台承台顶以上、桥头搭板及过渡板以下部分采用泡沫混凝土填筑。路床和上路堤范围（0~190cm）泡沫混凝土干容重 $650\text{kg}-750\text{kg}/\text{m}^3$ 泡沫混凝土抗压强度等级为CF1.0（28d抗压强度标准值 1.0MPa ），流动度170~180mm；下路堤范围（190cm以下）泡沫混凝土干容重 $650\text{kg}-750\text{kg}/\text{m}^3$ ，泡沫混凝土抗压强度等级为CF0.6（28d抗压强度标准值

0.6MPa），流动度170~180mm。

浇筑施工应采用管路泵送方式，泵送前，应检查接头是否紧固，确保接头密封牢固不泄露。泵送过程中，浇筑管的压力应满足扬程及输送距离要求。

泡沫混凝土浇筑时，浇筑管宜与浇筑面保持缓倾角度，不应从上而下喷射方式进行浇筑，管口应埋入泡沫混凝土内不小于10cm，以降低泡沫混凝土的消泡量。浇筑点由中心向四边扩展或采用多点浇筑。

泡沫混凝土主要的特点为重量轻，密度小，可降低自重，图纸设计仅为 $650\text{kg}-750\text{kg}/\text{m}^3$ ，第二就是施工方便，整体性好；第三便是抗压强度高，价格便宜；该技术被广泛用于公路台背回填施工中。

四、桥涵拼接

老桥的结构形式为空心板梁，为便于新老结构物的拼接，扩建结构物与原有结构宜选用相同结构和孔径，即遵循结构同型原则。

新旧桥梁之间采用“上连下不连”的拼接方式，即上部梁板采用现浇湿接头进行刚性连接，下部结构相互独立。

拆除老桥外侧防撞护栏、边板悬臂及部分砼桥面铺装，在老桥外侧边板上植入连接件(钢筋)，连接件(钢筋)与新板预埋筋焊接，并增设桥面铺装钢筋，整体现浇湿接头与桥面铺装砼，形成刚性连接。

拼宽桥的施工步骤

①预制梁板、施工下部结构→②架设梁板→③浇筑拼宽桥外侧防撞护栏→④施工拼宽桥混凝土铺装层→⑤现浇新老桥上部湿接头砼→⑥施工拼宽桥沥青铺装层→⑦施工伸缩缝等附属构造。其中第⑤阶段具体的工作内容和工序安排为：拆

除老桥外侧防撞护栏和老桥边板的部分挑臂→在老桥的边板上种植连接钢筋或连接件→绑扎和焊接现浇接头钢筋→浇筑现浇湿接头、现浇横隔板混凝土。

在第④步完成后，拼宽桥宜放置3个月以上，待恒载下的早期沉降稳定后，再进行新老桥的拼接缝施工，施工单位应做好相应的施工组织安排。

新老桥现浇桥面板湿接缝砼施工

① 当不具备封道条件时，新老桥现浇桥面板湿接缝砼施工开始到达到设计强度前，拼接处两侧空心板需用型钢进行临时连接，以保证拼接处砼质量。

② 自攻型锚定螺栓施工技术要求

A、无损钢筋探测

为使电锤钻孔避免钻到、钻断钢筋，必须使用钢筋探测仪进行无损探测，并在混凝土表面标记钢筋位置，然后避开钢筋进行定位放样。

B、钻孔

a) 必须使用带有锤击功能和定深功能的电锤。

b) 钻孔直径不大于16mm，钻孔深度为螺栓植入深度+10mm。

c) 钻孔前必须把电锤的定深杆调到与孔深相对应的位置，钻孔时必须保证电锤与混凝土表面保持垂直。

d) 钻孔时如果遇到钢筋则必须立即停止钻孔，并把钻头从孔洞中带出，调整电锤角度。

C、钻孔的检查

a) 检查工人是否使用电锤开孔。

b) 检查电锤的钻头是否为要求



图为路基浇筑施工

的钻头规格。

e) 使用标记过的定深杆插入孔洞，检查标记线是否可见，如不可见则必须重新钻孔并达到要求孔深。

D、清孔

a) 使用厂家配套的吹气筒、鼓风机清孔器和压缩气体，吹出孔洞灰尘，还必须使用毛刷或钢刷清理孔洞底部和周壁的混凝土浮渣。

b) 可用手指深入孔中并使指腹触摸到孔壁，如指腹上的灰尘在揉搓后没有感觉到明显的颗粒则为合格的清孔施工，反之则要进行再次清孔。

E、钻入锚栓

a) 必须使用冲击式电动扳手将锚栓钻入已钻好的孔中，锚入深度达到埋深要求。

b) 检查螺杆的完整性，如有缺陷或防腐层已被破坏，则必须废弃。

F、检验

锚栓施工完成后，应对同一批施工的锚栓进行至少一次拉拔实验，单根锚栓的极限拉拔力不得小于56kN。

梁板锚栓连接，增加了梁板的整体性，使新老桥得到了更好的衔接。

其实高速公路拼宽施工并没要求有多高的技术水平，很大程度上还是在前十年的技术上作改进施工。因此，不能全靠图纸去施工，要胆大心细，这样子才能将改扩建工程做好。

浅谈

项目工程技术管理思路

■ 作者 邱天兴

随着公路工程的不断发展，由于施工中的技术问题引发的质量事故越来越多地出现在人们的视野中。为了保证工程质量，确保人民的生命财产免受损失，作为公路工程施工行业的一员，在施工管理的过程中应该时刻坚持“百年大计、质量第一”的方针，并时刻保持清晰的工程技术管理思路，以指导工程施工质量控制和管理。下面就如何做好项目工程技术管理，阐述本人的一点看法。

一、工程施工技术管理中存在的问题

1、工程施工技术管理组织体系不健全

在工程施工技术管理过程中，施工技术管理组织体系不健全，会导致施工技术管理的效率低下，无法正确、有效地指导现场施工。施工技术管理组织体系划分为不同的层次，各个层次之间的沟通和协调相当重要。项目在施工过程中，需要按照管理的重点和内容进行层次组织，从而保证施工技术管理的有效性。然而往往在施工过程中，很多项目对施工技术管理内容分解不科学，施工技术管理组织不明确，从而导致各施工环节问题层出不穷。施工技术管理组织体系的不健全还会导致工程材料、设备与技术运用缺乏系统的协调，导致材料和设备的存储和使用不合理，从而造成经济损失，增加施工成本的同时还降低了管理的效率，因此健全施工技术管理组织体系尤为重要。

2、工程施工技术管理监管不到位

在工程施工过程中，对施工管理的重点不明确。施工管理的重点大多放在每个阶段的施工技术规划和应用方面，而对施工材料和设备以及施工技术的监管不严，就会导致现场施工缺乏系统性。工程施工过程中需要技

术以及材料和设备的协调与配合，要求使用的材料和设备充分达到技术标准要求，一旦相关元素中有任一要素存在问题，将会使整个施工技术管理的效果受到影响。除此之外，施工技术管理过程中监督管理未能充分落到实处，在项目实施过程中存在重建设不重管理的现象，因此使得技术管理仍然停留在表面层次，整个施工项目从上到下难以切实做到技术管理的有效性。

二、提高施工技术管理的措施

1、项目施工技术管理组织体系的优化

项目部首先应确定并完善技术指标，该指标是工程施工稳定、有序进行的保证。而该指标一定要坚持高标准，因为坚持高标准才能创造高品质。其次，项目部应实施技术责任制，杜绝责任不清、无人负责和推卸责任的现象。同时向各技术部门宣贯和落实法律法规、施工规范、技术标准、招标文件、合同文件等工程施工重要文件的要求。然后建立并完善施工技术管理系统的组织和技术责任，其目的是要实现技术管理的责任归属，以确保所有技术岗位有专人负责，以防止或消除责任不清或无人负责的现象，同时要充分发挥技术人员的积极性和创造性。

项目在施工过程中，需要随时了解相关法律法规、政策、技术标准等的变化以及行业内新技术、新工艺、新材料、新设备的应用，减少因人为因素引起的质量问题，提高工作效率的同时，确保施工质量。

2、提高项目技术管理人员的素养

在工程施工前，组织项目技术管理人员做好现场调查工作，并结合项目技术指标要求对设计方案、重

随着公路工程的不断发展，由于施工中的技术问题引发的质量事故越来越多地出现在人们的视野中。为了保证工程质量，确保人民的生命财产免受损失，作为公路工程施工行业的一员，在施工管理的过程中应该时刻坚持“百年大计、质量第一”的方针，并时刻保持清晰的工程技术管理思路，以指导工程施工质量控制和管理。下面就如何做好项目工程技术管理，阐述本人的一点看法。

一、工程施工技术管理中存在的问题

1、工程施工技术管理组织体系不健全

在工程施工技术管理过程中，施工技术管理组织体系不健全，会导致施工技术管理的效率低下，无法正确、有效地指导现场施工。施工技术管理组织体系划分为不同的层次，各个层次之间的沟通和协调相当重要。项目在施工过程中，需要按照管理的重点和内容进行层次组织，从而保证施工技术管理的有效性。

然而往往在施工过程中，很多项目对施工技术管理内容分解不科学，施工技术管理组织不明确，从而导致各施工环节问题层出不穷。施工技术管理组织体系的不健全还会导致工程材料、设备与技术运用缺乏系统的协调，导致材料和设备的存储和使用不合理，从而造成经济损失，增加施工成本的同时还降低了管理的效率，因此健全施工技术管理组织体系尤为重要。

2、工程施工技术管理监管不到位

在工程施工过程中，对施工管理的重点不明确。施工管理的重点大多放在每个阶段的施工技术规划和应用方面，而对施工材料和设备以及施工技术的监管不严，就会导致现场施工缺乏系统性。工程施工过程中需要技术以及材料和设备的协调与配合，要求使用的材料和设备充分达到技术标准要求，一旦相关元素中有任一要素存在问题，将会使整个施工技术管理的效果受到影响。除此之外，施工技术管理过程中监督管理未能充分落到实处，在项目实施过程中存在重建设不重管理的现象，因此使得技术管理仍然停留在表





又见高原

作者 吴满义

2019年的冬天，在公司领导的安排支持下，我来到了四川阿坝州马尔康的项目——一个高海拔的项目。虽然这次我没有了当时去西藏高原项目的那种激动与憧憬，但心中也没有了对高原环境的恐惧。没来之前，我曾在工程部学习项目管理方面的知识，首次见到项目名称——四川大渡河双江口水电站库区S220线复建工程。“大渡河”三字，立刻让我想到了红军的过往历史，一种崇敬和肃穆之情油然而生。

大渡河项目是公司的第2个高原项目，当初西藏项目的顺利完工正好为这个项目提供了更多的实践经验，这也是公司派我来这个项目的�主要原因。双江口水电站库区S220复建公路二标段位于马尔康市脚木足乡大西村蒲市口沟对岸（106林场对岸）岸坡，路线长度为11.7Km，采用沥青混凝土路面结构，涉及7座大、中桥，桥隧比达5.97%。这个项目的合同工期36个月，计划工期24个月，合同价1.41亿元，具体工程量情况此处就不再细说了。

言归正传，从金华出发到成都中转，再从成都到马尔康市全程350多公里，开车要5个多小时，途中需要过汶川、理县、羌寨桃坪；如果是秋天还能见到米亚罗满山的红枫叶。下午1点从成都出发，傍晚时分才进入马尔康市；到马尔康项目部还有一段经过峡谷的险道，为什么说险？因为是单车道且崎岖蜿蜒，经常会有大小不一的碎石从山头或岩壁上滚落下来，非常危险。到项目后，只见一排排崭新的板房驻地屹立在跟

前，居住办公环境比较简单。项目部就建设在这荒凉的峡谷里面，附近只有几户住在山上的藏族人家。高原气候恶劣，白天经常狂风大作，天气也是说变就变，这点跟西藏的差不多。这里的空气稀薄，我每天早上起来鼻子里面总是充满血丝。昼夜温差很大，冬天的晚上出奇得寒冷，且没有供暖，宿舍如同冰窖一般，全靠发抖来产生热能。生活用水是从几公里远的山上引流下来，还经常出现断水的状况，三五不时要去湍急的脚木足河打水、洗衣服。尽管生活艰苦，困难重重，但是身为八咏路桥人，这点生活磨难都是微乎其微的。真正难的是，这个项目的桥梁比较多，其中的大中桥都是40米左右的高桥墩，施工难度大大增加；路基施工开挖深度大，位置又处于峡谷中，施工不便且危险系数高。但我相信我都能逐一克服，让八咏旗帜再立川西高原。



图为脚木足河



企业文化 COMPANY CULTURE

一、合作重于竞争 Cooperation Prevails

在中国经济融入世界经济一体化的进程中，在国内外市场竞争越来越激烈的新形势下，八咏集团审时度势，经过实践、思考、提炼，总结出了一套富有哲理、饱含人文精神的企业文化理念：合作重于竞争、学习创造未来、考核重在发现、荣誉源于责任、诚信实现价值、感恩当勤精进。

In the process of China's economic integration into the world economy, and under the new situation of increasingly fierce market competition at home and abroad, Bayong Group, after practice, thinking and refining, summed up a set of philosophic and humanistic corporate culture concepts: cooperation is more important than competition, learning to create the future, assessment is more important than discovery, honor comes from responsibility, and honesty realizes Value and gratitude should be expressed by diligence.

“合作重于竞争”是八咏集团企业文化的精髓。合作是一种策略，目的是引进优质的资源和先进的技术，从而推动发展模式的变革和管理理念的提升；竞争是发展的动力，目的是增强企业实力和核心竞争能力，提升产品市场占有率。在竞争的基础上，更要重视和促成合作，达成共识。这样不仅有利于树立行业品牌，更有利于把八咏集团打造成集生产、制造、加工、销售于一体的全产业链施工企业。

"Cooperation is more important than competition" is the essence of corporate culture of Bayong group. Cooperation is a kind of strategy, which aims to introduce high-quality resources and advanced technology, so as to promote the change of development mode and the promotion of management concept; competition is the power of development, which aims to enhance the strength and core competitiveness of enterprises, and enhance the market share of products. On the basis of competition, we should pay more attention to and promote cooperation and reach consensus. In this way, it is not only beneficial to establish the industry name, but also to build Bayong group into a whole industry chain construction enterprise integrating production, manufacturing, processing and sales.